



جمعية شباب الطائف

Taif Youth Association

اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي
ترخيص رقم (٤٠٦)

سياسة إدارة المخاطر لجمعية شباب الطائف

التحديث والمراجعة: تمت مراجعة وتحديث هذه السياسة من قبل

النهاية المراجعة الداخلية

الاعتماد: تم اعتمادها بموجب محضر اجتماع مجلس الإدارة
الاجتماعي الرابع (١٤٤٦/٠٦/٠٨) بتاريخ ٢٠٠٩/١٢/٢٠٢٤م.

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لادارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الاداري أو المالي أو النشاط

اولاً : الغرض من اعداد سياسة ادارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف الخطرو وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
 - تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
 - تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمنتها.
 - تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامن نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعرف الخطأ وإدارة المخاطر:

يعرف الخطير بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجماعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المتوقعة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقدير و السيطرة على حوان المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة إنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.



الرقم
١٤٤٤ / / التاريخ
٢٠٢٠ / / الموافق
المشفوعات



جامعة شباب الطائف

Taif Youth Association

اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير رئيسي

ترخيص رقم (٦٤٠٦)



الطايف - حي أم العرار - شارع أبي ذر الغفاراني
📍 <https://www.google.com/maps/place/Taif+Youth+Association/@23.541111,45.071111,17z>
✉️ shbabaltaif shbab.altaif@gmail.com
📞 +966 509969907 [0127345666](tel:0127345666) [8567](https://wa.me/0127345666)
✉️

SA7680000630608010017141 [اقترن](https://wa.me/0127345666)
SA6610000030100000743206 [اقترن](https://wa.me/0127345666)
SA9015000999133310910009 [اقترن](https://wa.me/0127345666)

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية :

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة مراجعة إدارة المخاطر من كل من (المشرف العام للجمعية مستشار الجمعية مدراء الإدارات) ، وتتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقديرها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط مراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.



الرقم
ال تاريخ / /
الموافق / /
المشفوعات



جامعة شباب الطائف

Taif Youth Association

اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير رئيسي
ترخيص رقم (٦٤٠٦)

- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.



- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترقيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً : دور مجلس الإدارة :

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلثة للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم امكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية. وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه :

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها .
- عدم استقرار الموظفين .
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية .
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم .
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد .

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية :



- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاوله الحد منها .

الرقم
ال تاريخ
الموافق
المشفوعات
١٤٤٤ / / ٢٠٢٠



جامعة شباب الطائف

Taif Youth Association

اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير رئيسي
ترخيص رقم (٦٤٠٦)

- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولات حلها والحد منها .
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر .

